



& VISION
VÆRDIER

VISION & FORMÅL | VÆRDIER



GLOBAL STRATEGI
2015 - 2022

INTERNATIONALE MÅL | MÅL FOR KOMMUNIKATION
OG ARBEJDET I DANMARK | ORGANISATORISKE MÅL

FOLKEKIRKENS NØDHJÆLP
VISION OG VÆRDIER

Folkekirkens Nødhjælps formål som angivet i vedtægterne

§ 3

Folkekirkens Nødhjælps formål er at styrke verdens fattigste i kampen for et værdigt liv. Det sker ud fra et kristent menneskesyn med respekt for ethvert menneskes rettigheder og alle menneskers lige værd.

§ 4

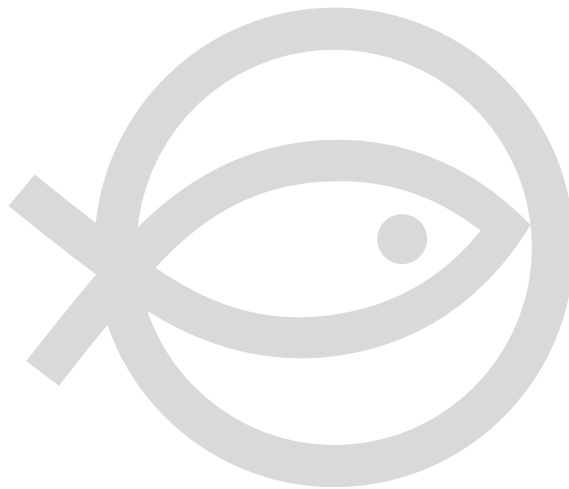
Folkekirkens Nødhjælp udfører nødhjælps- og udviklingsarbejde i tæt samarbejde med kirkelige og andre trosbaserede og sekulære samarbejdspartnere. Det indebærer, at Folkekirkens Nødhjælp engagerer folkelige og politiske kræfter og påvirker beslutningstagere for at forbedre vilkårene for verdens fattigste. Det sker både lokalt, nationalt og globalt.

§ 5

Folkekirkens Nødhjælp diskriminerer ikke. Vi arbejder, hvor nøden er størst uden hensyn til religion, køn, politisk overbevisning, race, national eller etnisk oprindelse, handicap eller seksuel orientering.

FOLKEKIRKENS

actalliance



NØDHJÆLP

DENMARK

Folkekirkens Nødhjælps vision

Folkekirkens Nødhjælp har en vision om en verden fri for sult, fattigdom og undertrykkelse, hvor folkelige og politiske kræfter til stadighed arbejder stærkt og aktivt for en retfærdig og bæredygtig fordeling og brug af klodens ressourcer.

Folkekirkens Nødhjælps grundlæggende værdier

Folkekirkens Nødhjælp arbejder ud fra et kristent livs- og menneskesyn, der bygger på, at alle mennesker er Guds skabninger og derfor værdifulde i sig selv og ligeværdige med de samme grundlæggende rettigheder. Dette menneskesyn er udgangspunktet for Folkekirkens Nødhjælps rettighedsbaserede tilgang til arbejdet.

Det indebærer en forpligtelse til at arbejde for en verden med fred, retfærdighed og medmenneskelig omsorg.

Den praktiske omsorg for mennesker i nød kaldes ”diakoni” [tjeneste]. Teologisk udspringer diakoni af Jesu forkyndelse af Guds rige, hans handlinger og selvforståelse som den, der er kommet for at tjene.

Folkekirkens Nødhjælps arbejde er en del af kirkens internationale diakoni for og med nødstedte og undertrykte mennesker i verdens fattigste lande.

Folkekirkens Nødhjælps motto: ”Vi tror på et liv før døden” udtrykker diakoni her og nu, forankret i den kristne tro på, at livets Gud i Jesus Kristus har overvundet ødelæggelsens og dødens kræfter.

Med dette værdigrundlag har Folkekirkens Nødhjælp sat håb og handling som fortegn for organisationens arbejde.

I Folkekirkens Nødhjælp praktiserer vi dette værdigrundlag gennem følgende seks diakonale hovedprincipper:

1. DIAKONI ER RETTIGHEDSBASERET

Folkekirkens Nødhjælp arbejder rettighedsbaseret og ikke-diskriminerende for at befri mennesker fra sult, fattigdom, nød og undertrykkelse uden hensyntagen til religion, køn, politisk overbevisning, race, national eller etnisk oprindelse, handicap eller seksuel orientering.

2. DIAKONI ER FATTIGDOMSORIENTERET

Folkekirkens Nødhjælp tager parti for og søger at nå de fattigste af de fattige, selv når virkningen af indsatsen til disse grupper kan være vanskelig at påvise.

3. DIAKONI FORHOLDER SIG TIL NØDENS OG UNDERTRYKKESENS ÅRSAGER

Folkekirkens Nødhjælp arbejder på at påvirke de bagvedliggende politiske strukturer, som står i vejen for retfærdighed og udvikling. Erfaringer fra udviklings- og katastrofearbejdet danner grundlag for at søge indflydelse på politiske beslutninger på lokalt, nationalt og globalt niveau.

4. DIAKONIEN ARBEJDER I LIGEVÆRDIGE PARTNERSKABER

Folkekirkens Nødhjælps arbejde sker i ligeværdige partnerskaber ud fra fælles værdier og i respekt for forskelle. Et ligeværdigt samarbejde sikres gennem en tæt, solidarisk og åbenhjertig dialog.

5. DIAKONI ER HELHEDSORIENTERET

Folkekirkens Nødhjælp sammenkæder nødhjælp, udvikling, fortalerearbejde, politisk indsats, oplysning og mobilisering af handlekraft. Kampen mod fattigdom, sult og undertrykkelse går hånd i hånd med kampen for en retfærdig fordeling af verdens ressourcer og anerkendelse af et fælles medansvar for kloden og dens miljø og klima.

6. DIAKONI SØGER FORSONING

Diakoni søger at fremme fred og retfærdighed ved at støtte initiativer, der kan forebygge voldelige konflikter og bidrage til ikke-voldelige veje til konfliktløsning.

Ledelsesværdier

Folkekirkens Nødhjælp har udviklet 5 ledelsesværdier som alle ledere bør overholde og respektere, både i arbejdet med strategier og i det daglige arbejde:

1. STRATEGISK OG VISIONÆR

En leder skal være innovativ, engageret, strategisk, helhedsorienteret og vise mod i sine handlinger.

2. ANSVARLIG

En leder skal være åben, ærlig og tillidsvækkende og skal gennemføre gennemsigtige beslutninger.

3. RESPEKTFULD

En leder skal vise tillid, påskønnelse, tilskyndelse og omsorg.

4. EFFEKTIV

En leder skal skabe bæredygtige ændringer, være resultatorienteret og vidensbaseret samt evne at prioritere.

5. INVOLVERENDE

En leder skal samarbejde og være inkluderende samt kunne uddelegere og skabe ejerskab.

Folkekirkens Nødhjælps organisation og kirkelige og økumeniske relationer

Folkekirkens Nødhjælp er en selvstændig kirkelig og humanitær dansk organisation. Folkekirkens Nødhjælp har hovedkontor i København, kontorer i en række større danske byer og regionale kontorer i alle fokuslande.

Folkekirkens Nødhjælp blev grundlagt i 1922 på initiativ af Sjællands biskop Harald Ostenfeld. Organisationen ledes af et Råd, som er organisationens øverste myndighed. Rådet er bredt sammensat af repræsentanter for frivillige, givere, danske samarbejdspartnere, folkekirken, andre kirker og kirkelige organisationer med interesse for Folkekirkens Nødhjælps arbejde samt medarbejdere.

Bestyrelsen består af op til 11 medlemmer, hvoraf 7 vælges af Rådet. Bestyrelsen varetager den løbende politiske og økonomiske ledelse. Bestyrelsens formand er formand for Folkekirkens Nødhjælp.

Folkekirkens Nødhjælp arbejder på et økumenisk grundlag og har en stærk organisatorisk tilknytning til folkekirken. Det kommer bl.a. til udtryk ved, at hvert af de 10 stifter i folkekirken vælger et medlem til Rådet, samt gennem den årlige sogneindsamling, som arrangeres i samarbejde med lokale menighedsråd. Folkekirkens Nødhjælp er medlem af Økumenisk Forum (Danske Kirkers Råd) og deltager i diverse udvalg under Danske Kirkers Råd og Folkekirkens mellemkirkelige Råd. Folkekirkens Nødhjælp er medlem af Dansk Diakoniråd og af Grøn Kirke – Danske Kirkers Råds klimagruppe.

I sine internationale aktiviteter samarbejder Folkekirkens Nødhjælp med partnere med forskellige baggrunde, men har særligt fokus på kristne og andre trosbaserede aktører. Religion og religiøs overbevisning anerkendes i stigende grad som en betydningfuld faktor for menneskers

mobilisering, styrkelse, selvværd og fællesskabsfølelse, håb og identitet – alle faktorer der er vigtige for forandring og udvikling.

Den religiøse identitet og de aktiver, der ligger i religiøse samfund er kendsgerninger, som ofte overses når aktører fra vestlige sekulære samfund indgår partnerskaber i udviklingslandene. Blandt trosbaserede organisationers styrker er ofte, at de har berøring med et stort bagland, og at de er troværdige blandt de fattige. Desuden er der ofte stærke forbindelser mellem den lokale tilstedeværelse i de mest afsidesliggende egne og hovedkvarteret i hovedstaden, hvis ledelse der er tillid til, og som har adgang til politiske ledere. Selv under restriktive styre er det religiøse råderum ofte det sidste civile område, der omfattes af begrænsninger eller lukning. Dette betyder, at når trosbaserede aktører tilbydes en passende mulighed for at spille en relevant rolle i udviklingsaktiviteter, kan de frigive det stærke, positive potentiale for forandring, som religion indebærer, og de har ofte en komparativ fordel gennem et institutionelt fortalernetværk, lokalt såvel som regionalt og globalt.

Når man anerkender det potentiale der ligger i kristne og andre trosbaserede organisationer – samt deres historie for social forandring – må man samtidig anerkende, at religion også kan være en del af problemet. Vi bliver nødt til at forstå og håndtere situationer, hvor religion misbruges til at undertrykke mennesker – især kvinder – og til at give næring til konflikter baseret på religiøs og

etnisk identitet. Derfor ønsker Folkekirkens Nødhjælp at involvere sig mere i drøftelser med partnerne – og med egne medarbejdere – med det formål at forstå og udfolde den støtte, religion kan give til menneskerettigheder og konfliktløsning. Erfaringerne viser, at den bedste måde at forebygge og forhindre religiøs ekstremisme er at støtte og opbygge partnerskaber med mere moderate religiøse grupper.

Derudover ønsker vi også på det nationale niveau – med vores partnere i Danmark – at arbejde med religionens tilskyndelse til global forandring.

Den kendsgerning, at FKN er en kristen trosbaseret organisation, indebærer også, at vi kan have et fælles sprog ikke kun med kirkelige partnere, men også med muslimske, buddhistiske, jødiske, hinduistiske og andre trosbaserede aktører. Dette giver os mulighed for at anfægte metoder i enhver trosbaseret institution, der truer menneskets værdighed, samt at inspirere og anspore til en praksis, der fremmer menneskets værdighed. FKN vil fortsat støtte og styrke et sådant interreligiøst samarbejde.

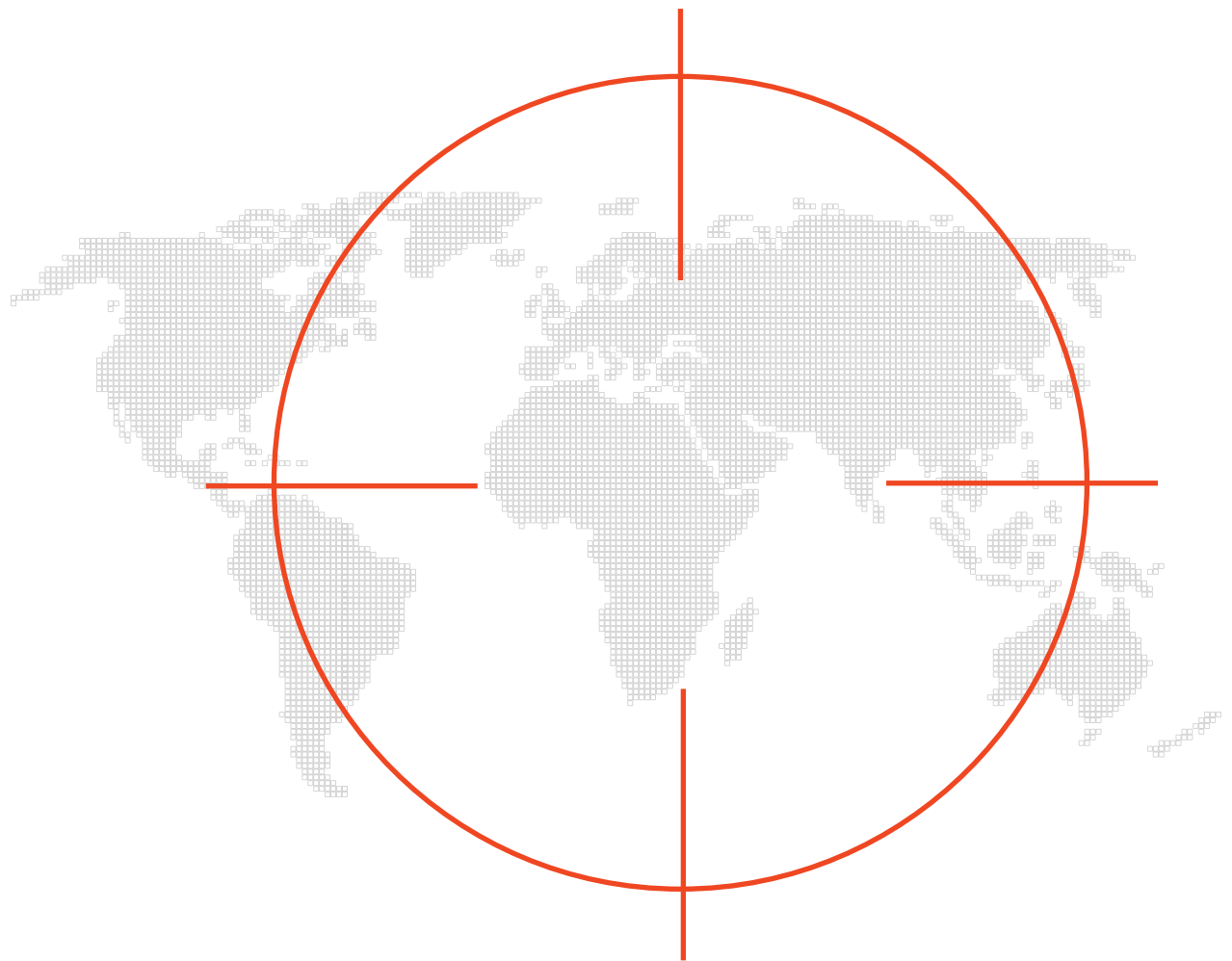
Internationalt er Folkekirkens Nødhjælp tilknyttet Kirkernes Verdensråd (WCC) og Det Lutherske Verdensforbund (LWF). Folkekirkens Nødhjælp er en aktiv del af ACT Alliancen (Action by Churches Together), som koordinerer nødhjælps- og udviklingsarbejdet blandt organisationer, der er tilknyttet WCC og LWF.

FOLKEKIRKENS NØDHJÆLP

GLOBAL STRATEGI 2015 - 2022

I det følgende præsenteres Folkekirkens Nødhjælps Globale Strategi for perioden 2015 - 2022. Strategien indeholder **mål for det internationale arbejde, mål for kommunikation og arbejdet i Danmark**, samt **organisatoriske målsætninger** der går på tværs af alle organisationens aktiviteter.

Målene har et 8-årigt sigte, men revideres hvert 4. år.



INTERNATIONALE MÅL

Folkekirkens Nødhjælp har tre mål for det internationalt arbejde. Alle Folkekirkens Nødhjælps aktiviteter gennemføres med henblik på at understøtte et eller flere af følgende mål:

- 1. Redde liv**
- 2. Opbygge robuste lokalsamfund**
- 3. Bekæmpe ekstrem ulighed**

MÅL 1:

Redde liv

Folkekirkens Nødhjælp (FKN) mener, at retten til lige adgang til ansvarlig humanitær bistand og beskyttelse af liv og værdighed er grundlaget for det humanitære imperativ. For FKN er det nødvendigt at handle: at forebygge og lindre menneskers lidelse som følge af katastrofer eller krig; at støtte lokal humanitær bistand og beskyttelse i skrøbelige stater; at være fortalere for lige adgang til hjælp, hvor denne ret ikke efterleves; at være fortalere for, at regeringer etablerer og implementerer rammer for lokal katastroforebyggelse og -håndtering.

I 2015-2018 vil FKN fokusere på:

- a.** Ansvarlig, rettidig, koordineret og effektiv respons på behov og prioriteringer hos katastroferamte befolkninger i et stigende antal akutte og længerevarende kriser baseret på internationale humanitære principper og standarder og implementeret gennem vores lokale partnere og ACT Alliancens nationale fora.
- b.** Styrkelse af lokalt katastrofeberedskab [Disaster Risk Reduction, DRR], kontantoverførselssystemer, early-warning-systemer, og kapacitet til reduktion af katastroferisici og tilpasning til klimæændringer, som omfatter tilstedeværelse af, adgang til og udnyttelse af fødevarerressourcer. International fortalervirksomhed om fælles ansvarlighed og kvalitetsstandarder for humanitær bistand skal intensiveres.
- c.** Støtte partners, lokalsamfunds og civilsamfunds egne kapaciteter og strategier til at beskytte sig mod trusler om vold og konflikt, samt lokale lederes kapacitet til konfliktbegrænsning og freds- og inter-religiøs dialog. Et øget fortaleral arbejde med nationale og internationale ansvarlige om beskyttelse vil også blive iværksat.
- d.** Rydning af miner og ueksploderet ammunition, undervisning i reduktion af katastroferisici og implementering af aktiviteter til reduktion af væbnet konflikt for at sikre risikofri adgang til humanitær hjælp, livsvigtig social infrastruktur og indkomstmuligheder under længerevarende kriser og skrøbelige situationer. Dette omfatter også et øget fortaleral arbejde med nationale og internationale ansvarlige om traktater, der forbyder miner og klyngebomber.
- e.** Investere i og implementere ny informations- og kommunikationsteknologi (ICT) til forbedring af programimplementering, monitorering af aktiviteter samt støtte til FKN's partnere

MÅL 2:

Opbygge robuste lokalsamfund

For FKN er kapacitetsudvikling af enkeltpersoner og lokalsamfund, så de bliver i stand til at kræve deres rettigheder, et meget vigtigt element i opbygningen af robuste lokalsamfund. Vi ønsker at sikre de fattige retten til mad og indkomst ved at arbejde for udryddelse af fattigdom og sult, reduktion af ulighed og sikring af en bæredygtig og tilpasset anvendelse af jord, vand, planter og dyr. FKN vil fokusere på agro-økologi, diversificering af afgrøder og husdyr, adgang til markeder og reduktion af katastroferisici. Lokalsamfund, der producerer til eget forbrug og/eller til det lokale marked, er i stigende grad udsat for ødelæggende, globale økonomiske interventioner, dårlig regeringsførelse, katastrofer og klimaændringer. FKN har særligt fokus på at støtte lokalsamfund i risikostyring og -tilpasning. Grundlaget for robusthed ligger i at sætte lokalsamfundene i stand til at arbejde med at forbedre deres livsgrundlag samt at kapacitetsopbygge lokale ledere til at deltage i lokale beslutningsprocesser.

I 2015-2018 vil FKN fokusere på at:

- a.** Fremme retten til mad gennem **a)** tilstedeværelse af mad ved øget fødevarerproduktion gennem agro-økologisk ressourcestyling og lokalt tilpassede integrerede produktionssystemer; **b)** adgang til mad ved at øge mulighederne for indkomstskabende aktiviteter, lokale opsparings- og lånesystemer og adgang til markeder, og **c)** tilstrækkelig mad ved at promovere diversificerede produktionssystemer samt forbedrede forarbejdningsmetoder og lagerforhold.
- b.** Fremme innovative partnerskaber med fokus på at øge partneres potentialer og engagere os i strategisk samarbejde med forskningsinstitutioner, privatsektor-aktører og netværk, som deler vores mål om at integrere og anvende innovative teknologier og metoder i landbrugsproduktionen.
- c.** Reducere sårbarhed, marginalisering, diskrimination og økonomisk eksklusion. FKN og partnere vil gennemføre dette ved at styrke og opfordre lokale enkeltpersoner og lokalsamfund til at danne og deltage i inkluderende og bæredygtige udviklingsinitiativer og ved at påvirke regeringer og aktører i den private sektor til at overholde principper om ansvarlige investeringer til fordel for de fattige.
- d.** Styrke kvinder, mænd og unge i at bekæmpe kønsdiskriminerende forhold med henblik på at kunne opbygge robuste lokalsamfund.
- e.** Forebygge konflikter og etablere sikrere lokalsamfund gennem reduktion af væbnet vold samt humanitær mine-rydning i tidligere konfliktramte områder og i områder med længerevarende social konflikt, samt minimere konflikter over begrænsede levevejsmuligheder. Facilitere dialog mellem stridende grupper med henblik på fredelig sameksistens og forsoning.

MÅL 3:

Bekæmpe ekstrem ulighed

Folkekirkens Nødhjælp ser en udfordring i udviklingsarbejdet, hvor uligheder er understøttet af uretfærdige strukturer, normer og institutioner. Markeder og markedsaktører er tilbøjelige til at favorisere dem, der allerede nyder mange fordele. Systematisk diskrimination på grundlag af forskellige identiteter såsom kaste, race, etnicitet, køn, seksuel orientering, religion etc. påvirker og understøtter ulighed og marginalisering. Sådanne former for ulighed og diskrimination er ofte fast forankret i en række lokale, globale og nationale institutioner samt i skadelige sociale, religiøse og kulturelle normer. FKN vil styrke arbejdet både lokalt, nationalt og internationalt med at forandre normer og institutioner, som bevarer uretfærdighed og ulighed, og derved skabe flere lige muligheder og rettigheder for samfundenes fattigste.

I 2015-2018 vil FKN fokusere på at:

- a.** Grib ind over for politisk ulighed ved at fremme retfærdighed og adgang til beslutningstagende fora på både nationalt og globalt niveau. Dette er vigtigt i repræsentation og deltagelse, i sikring af retfærdige høringer, i organisering, i adgang til information etc.
- b.** Reducere økonomisk ulighed ved at fremme adgang til statslige ressourcer og tjenester (f.eks. budgetovervågning, fortalervirksomhed i forbindelse med statsbudgetter, seksuelle og reproduktive sundhedsydelser, migranternes rettigheder), adgang til produktionsressourcer (f.eks. jord, indkomst, naturressourcer), samt adgang til globale pengestrømme (f.eks. udviklingshjælp, positive virkninger af udenlandske investeringer, handelsfordele).
- c.** Grib ind over for social ulighed ved at være fortalere for afskaffelse af ulighed i velstand, autonomi og status for visse grupper på grundlag af deres identitet (kaste, køn, etnicitet, statsborgerskab, religion, seksuel orientering, hiv-status, oprindelige folk mv.).
- d.** Afhjælpe miljømæssig ulighed ved at være fortalere for adgang til miljømæssige og klimarelaterede ressourcer, der er udfordret på grund af presset på Jordens grænser, (hvor virkningerne af ikke-bæredygtigt forbrug og vækst begrænser mulighederne for udvikling).

MÅL FOR KOMMUNIKATION OG ARBEJDET I DANMARK

MÅL: SKABE ENGAGEMENT

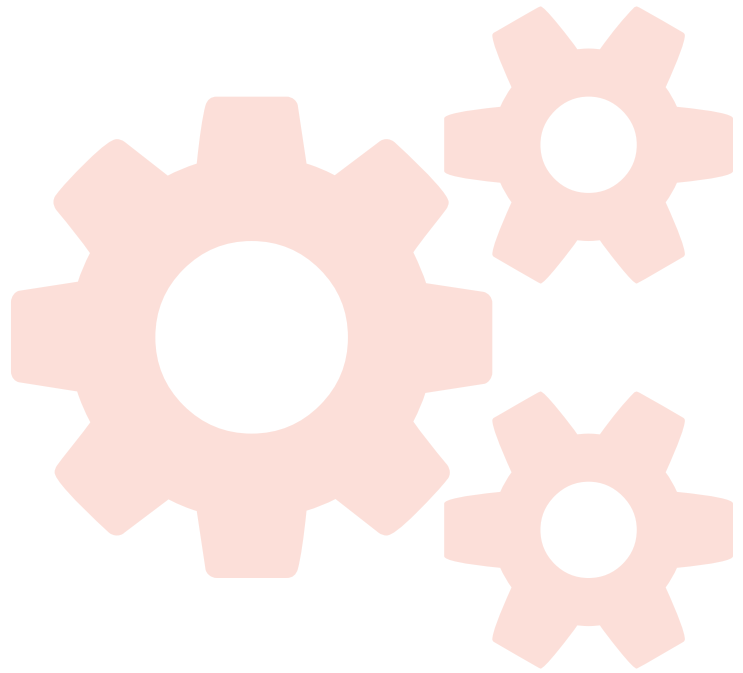
Styrke vores kommunikation og relation til enkeltpersoner, netværk og partnere i Danmark og handle sammen med dem til fordel for verdens fattigste.

Folkekirkens Nødhjælp tror på, at forandring bedst opnås gennem samarbejde. For FKN indebærer det at skabe engagement, at vi tilbyder at være en aktiv og ansvarlig partner i forandring. FKN bygger på partnerskaber – med mennesker der tror på et værdigt liv for alle. Fremadrettet er det vigtigt, at FKN arbejder for at opnå tillid og engagement hos enkeltpersoner, netværk og partnere, der ønsker at handle.

I 2015-22 vil FKN fokusere på at:

- a. Arbejde målrettet på fortsat at være et naturligt og relevant valg for **kirkelige og folkelige partnere** inden for udvikling og humanitær bistand og sammen med disse styrke det **frivillige engagement** for verdens fattigste.
- b. Styrke **relationen** til enkeltpersoner, netværk og partnere i Danmark gennem strategisk dialog ved at tilbyde meningsfulde **handlinger**.
- c. Bevare Folkekirkens Nødhjælp som en **kendt og respekteret** organisation og uddybe **forståelsen** for vores arbejde blandt verdens fattigste.
- d. Dokumentere vores **resultater** med henblik på at optimere vores arbejde i Danmark med særlig opmærksomhed på områder, hvor værdien kan være **vanskelig at måle**, f.eks. fordi den er indirekte, mere langsigtet eller skabes i synergi mellem flere aktiviteter.





FOLKEKIRKENS NØDHJÆLPS ORGANISATORISKE MÅLSÆTNINGER

FKN's har fem organisatoriske målsætninger, som er er retningsgivende og forpligtende i alle organisationens aktiviteter:

- A. Respekt for fundamentale menneskerettigheder og bekæmpelse af diskrimination og ulighed**
- B. Styrkelse af partnerskaber og udvikling af nye former for partnerskab både i Danmark og internationalt**
- C. Sikring af effektivitet og fokus på FKN's mål og vigtigste prioriteringer**
- D. Sikring af en langsigtet økonomisk udvikling, der vil gøre FKN mere økonomisk robust**
- E. Sikring af FKN som en attraktiv, innovativ og lærende organisation med kompetente og engagerede medarbejdere**

MÅL A:

Respekt for fundamentale menneskerettigheder og bekæmpelse af diskrimination og ulighed

Det er FKN's målsætning at sikre, at menneskerettigheder og ligestilling mellem kønnene indgår som en naturlig del af alle FKN's aktiviteter og respekteres af både nationale og internationale partnere. FKN arbejder med en ret-tighedsbaseret tilgang, der bygger på FN's menneskerettighedsprincipper og -standarder, og vi bidrager til at støtte og fremme nationale forfatninger, love og gennemførelse af love, der overholder menneskerettighederne. Det er FKN's målsætning at fremme ansvarlighed og gennemsigtighed i alle forhold, herunder i partnerskaber, i det internationale hjælpearbejde samt i vores egen organisation.

I 2015-18 > 22 vil FKN især fokusere på følgende indsatsområder:

- 1.** FKN vil arbejde for at fjerne hindringer for aktiv, fri og meningsfyldt deltagelse i alle beslutningstagende strukturer.
- 2.** FKN vil arbejde for større ansvarlighed over for organisationens interessenter og de grupper, vi arbejder sammen med, idet vi øger støtten til vores partnere i deres strategiske fortalerarbejde og dialog med både statslige og private aktører, arbejder med større virksomhedsansvarlighed og sikrer øget adgang til information og erstatningsmuligheder i forbindelse med klager, misbrug og overtrædelser.
- 3.** FKN vil fremme lige muligheder for alle og udfordre diskriminerende regler, normer og praksis.
- 4.** FKN vil søge at sikre lige adgang til de nødvendige kvalifikationer, kendskab til menneskerettigheder og adgang til fora og netværk, der kan sikre indflydelse på strategier, politikker og beslutningstagere.
- 5.** Det er FKN's målsætning at sikre, at FKN i sit hjælpearbejde og sine partnerskaber respekterer, at menneskerettighedsforpligtelserne er bindende. Dette sker ved strategisk at anvende rettighedsmekanismer og fremme vedtagelse af internationale menneskerettighedstraktater og indarbejdelse af disse i national lovgivning.

MÅL B:

Styrkelse af partnerskaber og udvikling af nye former for partnerskab både i Danmark og internationalt

Partnerskab er et grundlæggende princip for FKN – ikke blot som en arbejdsform, men som en grundlæggende del af vores værdier og vores identitet. Den vægt, vi lægger i at arbejde i partnerskaber, er vores vigtigste aktiv til at skabe de ændringer i verden, vi ønsker.

I 2015-18 > 22 vil FKN videreudvikle dette ved at:

- 1.** Fortsætte vores stærke forhold til ACT Alliancen med særligt fokus på de nationale ACT Fora.
- 2.** Styrke vores lokale partnere i fokuslandene til at blive stærkere aktører i deres respektive civilsamfund. Dette omfatter strategisk dialog og planer for kapacitetsudvikling, fælles fortalervirksomhed og kommunikation.
- 3.** Være innovative i vores forhold til partnerne med fokus på at støtte lokale aktører og udvikle nye partnerskaber med lokalsamfundsorganisationer, sociale bevægelser og andre aktører i fokuslandene.
- 4.** Styrke samarbejdet med eksisterende partnere og udvikle nye typer samarbejde, bl.a. med partnere i privatsektoren og uddannelsessektoren, der både kan styrke kvaliteten af vores arbejde og øge vores finansiering.
- 5.** Styrke forholdet mellem donorer og partnere i Danmark og partnere i syd.

MÅLC:

Sikring af effektivitet og fokus på FKN's mål og vigtigste prioriteringer

Det er yderst vigtigt at sikre, at FKN's arbejde udføres med størst mulig værdi for pengene for modtagerne ("value for money"), således som det er beskrevet i afsnittet om internationale mål. For at sikre dette er det vigtigt at have fortsat ledelsesmæssigt fokus på FKN's mål og vigtigste prioriteringer samt hele tiden at øge effektiviteten af vores arbejde.

I 2015-18 > 22 vil FKN fokusere på at:

- 1.** Anvende principperne for resultatbaseret ledelse systematisk i hele organisationen.
- 2.** Anvende metoder som LEAN til at forbedre udvalgte arbejdsprocesser med henblik på at øge effektiviteten og skabe plads til innovation og udvikling.
- 3.** Anvende risikostyring mere systematisk og konsekvent i hele organisationen.

MÅL D:

Sikring af en langsigtet økonomisk udvikling, der vil gøre FKN mere økonomisk robust

Alle dele af organisationen skal medvirke til at gøre FKN mere økonomisk robust. Formålet hermed er både langsigtet bæredygtighed og en højere grad af fleksibilitet i FKN's arbejde. For at opnå dette er der fastsat konkrete indikatorer for udviklingen i omsætning, overskud, administrationsprocent, egenkapital i forhold til omsætning, samt soliditet.

I 2015-18 > 22 er det FKN's mål at nå følgende økonomiske indikatorer:

1. Omsætningen skal nå 725 mill.kr. i 2018 og 875 mill.kr. i 2022.
2. Det årlige overskud skal være 5 mill.kr. [reguleret for inflation].
3. Administrationsprocenten skal nå ned på 8,6% i 2022.
4. Egenkapital i forhold til omsætning skal holdes på det nuværende niveau på 12%.
5. Soliditetsgraden skal være på mindst 20% hvert år og nå 22% i 2022.

MÅLE:

Sikring af FKN som en attraktiv, innovativ og lærende organisation med kompetente og engagerede medarbejdere

Engagerede og kompetente medarbejdere er en af FKN's mest værdifulde ressourcer. For at tiltrække, udvikle og fastholde kompetente medarbejdere er det FKN's målsætning at have høj trivsel, et højt professionelt niveau og gode muligheder for kompetence- og karriereudvikling. Derudover vil FKN fortsat udvikle organisationen til at være fleksibel og skabe muligheder for innovation.

I 2015-18 > 22 vil FKN fokusere på at:

- 1.** Videreudvikle mulighederne for kompetenceudvikling, der er strategisk tæt forbundet med FKN's mål. Dette omfatter strategisk anvendelse af mulighederne for "blended learning" (e-læring i kombination med andre læringsformer) og virtuelt samarbejde.
- 2.** Fokusere på karriereudviklingsmuligheder i alle dele af organisationen.
- 3.** Fortsat arbejde med trivsel, med særlig fokus på mere systematisk vurdering, handling og opfølgning i alle dele af organisationen.
- 4.** Fortsat udvikle organisationen til at være fleksibel over for nye udfordringer og give tilstrækkelig plads til innovation og udvikling.



Folkekirken Nødhjælp
Nørregade 15
DK - 1165 København K

telefon 33 15 28 00
mail@dca.dk
www.nødhjælp.dk